

**ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ КОНЦЕПЦИИ КАЙДЗЕН  
НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**В.Н. Родионова, д-р экон. наук, профессор, А.С. Рябцева, студент**  
*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматриваются вопросы относительно практики реализации концепции Кайдзен на отечественных предприятиях*

*Ключевые слова: непрерывное совершенствование, Кайдзен*

**PRACTICE GUIDELINES IMPLEMENTATION CONCEPT KAIZEN  
DOMESTIC ENTERPRISES**

**V.N. Rodionova, A.S. Riabtseva**

*This article addresses issues concerning the practice of implementing the concept of Kaizen in domestic enterprises*

*Key words: continuous improvement, Kaizen*

# **ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Е.А. Шамаев, аспирант**

*Воронежский государственный технический университет*

*Техническое перевооружение сегодня необходимо и неизбежно, но методы, которыми оно сегодня проводится на многих машиностроительных предприятиях страны, безнадежно устарели и нуждаются в коренном изменении. Необходим экономический или бизнес-подход к техническому перевооружению - от понимания рынка и клиентов к выбору технических средств и технологий. Подход, нацеленный на создание действительно производительного предприятия и исходящий не из наличных ресурсов, а из бизнес-задач и бизнес-перспектив предприятия, определенных стратегией его развития*

**Ключевые слова:** *техническое перевооружение, машиностроительное предприятие, требования рынка и потребителей, эффективное техническое перевооружение*

# **TECHNICAL REEQUIPMENT AS AN ELEMENT OF EFFECTIVE STRATEGIES ORGANIZATION OF PRODUCTION ENGINEERING COMPANIES**

**E.A. Shamaev**

*The modernization is necessary and inevitable today. However, the methods of its current im-plementation at many national machine-building enterprises hopelessly are outdated and needing a basic change. An economic or a business approach to modernization, from understanding of the market and clients to the choice of technical means and technologies is necessary. The approach aimed at creation of really productive enterprise and proceeding from business challenges and business perspectives of the enterprise determined by strategy of its development, rather from cash re-sources*

**Key words:** *technical reequipment, engineering company, consumer and market demands, efficient technical re-equipment*

# **ИНСТРУМЕНТАРИЙ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ КРАТКОСРОЧНОЙ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПОЛИТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Т.О. Толстых, д-р экон. наук, профессор**  
*Воронежский государственный технический университет*

*Раскрываются вопросы формирования инструментария оценки и диагностики предприятия с позиции сбалансированности обратных связей при разработке управленческих решений*

**Ключевые слова:** *устойчивость, обратные связи, менеджмент, эффективность, стратегическое управление, стратегическая политика*

## **INSTRUMENTATION EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF SHORT-TERM AND LONG-TERM POLICIES IN THE WORKPLACE**

**T.O. Tolstyh**

*Disclosed questions forming assessment tools and diagnostic company with a balanced position feedback in the development of management decisions*

**Key words:** *stability, feedback, management, efficiency, strategic management, strategic policy*

# УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

**А.Ю. Рудова, аспирант**

*Луганский национальный аграрный университет, Украина*

*В статье представлено исследование закономерных причин технологических изменений и актуальности управления процессом адаптации к ним. Определена перспективная американская модель сельскохозяйственного производства. Приведены проблемные зоны отечественных производителей в формировании модели сельскохозяйственного производства*

**Ключевые слова:** *технологические изменения, адаптация, управление, модель сельского хозяйства, энергетические ресурсы*

# THE TECHNOLOGICAL CHANGES MANAGEMENT AT THE ENTERPRISES

**A.Y. Rudova**

*The study of regular reasons of technological change and the relevance of the adaptation management are presented in the article. The American model of agricultural production are determined as a perspective. The problematic aspects of domestic producers in the formation of agricultural production models are given*

**Key words:** *technological change, adaptation, management, model of agriculture, energy resources.*

# **ВЛИЯНИЕ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ**

**Д.И. Борисов, магистр**

*Воронежский государственный технический университет*

*Любая организация, не зависимо маленькая или большая, контактирует с внешней средой. Внешняя среда является источником ресурсов для малого предприятия, необходимыми для поддержания ее внутреннего потенциала. На сегодняшний день в нашей стране сформировались сложная политическая и экономическая ситуации. В связи с этим внешняя среда стала нестабильной и не предсказуемой, что не могло, не отразится в большой степени на малом бизнесе. В данной статье рассматриваются факторы внешней среды, влияющие на развитие и организацию малого бизнеса в России*

**Ключевые слова:** *внешняя среда, малый бизнес, факторы прямого воздействия, факторы косвенного воздействия, подвижность среда, неопределенность внешней среды*

## **INFLUENCE OF ENVIRONMENTAL FACTORS ON THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESSES IN RUSSIA**

**D.I. Borisov**

*Any organization, no matter small or big, is in contact with the external environment. The external environment is a resource for small business needs to maintain its internal capacity. Today in our country, an elaborate political and economic situation. In this regard, the external environment has become unstable and not predictable, which could not affect heavily on small business. This article discusses the environmental factors influencing the development and organization of small businesses in Russia*

**Key words:** *external environment, small business, the direct impact of factors, factors of indirect effects, the fluid, the uncertainty of the environment*

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**Е.П. Енина, д-р экон. наук, профессор, В.Ю. Гончаров, аспирант**  
*Воронежский государственный технический университет*

*Статья посвящена исследованию понятия «эффективность» и построению принципиальной модели повышения эффективности деятельности предприятия*

**Ключевые слова:** *эффективность, машиностроительное предприятие, производство, система, модель, показатель, затраты, оптимальность*

**IMPROVING THE PERFORMANCE  
OF THE ENGINEERING ENTERPRISE**  
**E.P. Enina, V.J. Goncharov**

*The article investigates the notion of "efficiency" and the construction of the principal model improve enterprise efficiency*

**Key words:** *efficiency, machine-building enterprise, production, system, model, component, cost optimality*

**ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА КОРРЕКТИРОВКИ ПЛАНОВ  
В СИСТЕМЕ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ  
ПРЕДПРИЯТИИ**

**И.А. Гунина, д-р экон. наук, профессор, С.Н. Кононенко, соискатель**  
*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматриваются особенности реализации принципа гибкости планирования на промышленном предприятии. Приведены особенности реализации механизма корректировки планов на уровне оперативного планирования*

*Ключевые слова: менеджмент, оперативное планирование, промышленное предприятие*

**FEATURES ADJUSTMENT MECHANISM PLANS IN THE PLANNING  
SYSTEM AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**I.A. Gunina, S.N. Kononenko**

*The article discusses the features of the principle of flexibility in planning in an industrial plant. Are the features of the implementation of the adjustment mechanism plans in operational planning*

*Key words: management, operational planning, industrial enterprise*

# **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ**

**О.О. Шендрикова, аспирант**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье представлены информационно-процедурные модели, позволяющие отслеживать отклонения результирующих показателей эффективности производственной системы и являющиеся методическим обеспечением информационной поддержки принятия решений*

***Ключевые слова:** эффективность, производственная система, управленческое решение, информационно-процедурная модель*

## **PROVIDING INFORMATION TO SUPPORT MANAGEMENT DECISIONS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF THE PRODUCTION SYSTEM**

**O.O. Shendrikova**

*The article presents information and procedural models to track deviations resulting performance of the production system and are methodical provision of information decision support*

***Key words:** efficiency, production system management solution, information and procedural model*



# МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**В.О. Минаков, магистрант**

*Воронежский государственный технический университет*

*Стоимость компании, ее оценки и повышение являются одной из ключевых проблем в процессе функционирования любой крупной и развивающейся компании. Использование различных методов и подходов к ее оценке требует тщательной подготовки и анализа. Исходя из этого, особо остро встает проблема разработки современной методике оценки и повышения стоимости компании, обладающей определенной степенью эффективности и универсальности. В данной статье представлена методика, удовлетворяющая данным критериям и при ее реализации являющаяся важным инструментом повышения эффективности функционирования компании рынке*

**Ключевые слова:** *стоимость предприятия, методы оценки стоимости, EVA, чистые активы, повышение стоимости компании, ключевые факторы повышения стоимости, алгоритм, методика*

## METHODICAL BASES OF COMPANY VALUATION

**V.O. Minakov**

*The cost of the company, its evaluation and improvement are one of the key problems in the functioning of any large and growing company. The use of different methods and approaches to its assessment requires careful planning and analysis. On this basis, especially acute is the problem of development of modern methods of evaluating and enhancing the value of the company, possessing a certain degree of efficiency and versatility. This article presents a method that meet these criteria and in its implementation is an important tool of increase of efficiency of functioning of the company the market*

**Key words:** *enterprise Value, valuation techniques, EVA, net assets, increasing the company's value, the key drivers of value, the algorithm method*

# ГРАФИКО-МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА КАК МЕТОД ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ПАРКА МАРШРУТНОГО ТАКСИ

**В.В. Жариков, канд. техн. наук, д-р экон. наук, профессор,  
В.Ю. Корнеев, магистрант**

*Московский государственный гуманитарно-экономический институт*

*В данной статье рассмотрена графико-математическая модель оценки эффективности жизненного цикла на примере парка маршрутного такси. Так же рассмотрены основные методы исследования в экономике, определены этапы жизненного цикла и сформирована универсальная модель оценки эффективности жизненного цикла. Выявлены проблемы эффективности малого бизнеса и в качестве примера нами приведен парк маршрутного такси. Приведён список всех доходов и затрат данного автомобильного парка. На базе проделанной работы построена графико-математическая модель жизненного цикла, произведён расчет доходов и расходов и дана оценка экономической эффективности данного коммерческого предприятия в определённом временном лаге. Предложены рекомендации по повышению эффективности эксплуатации автомобильного парка и увеличение его доходности. На основе полученной экономико-математической модели, было выявлено, является ли жизненный цикл убыточным, безубыточным или прибыльным*

**Ключевые слова:** *жизненный цикл, метод оценки экономической эффективности, жизненный цикл автотранспорта, прибыль, основные виды затрат автомобильного парка маршрутного такси, коммерческий проект*

## GRAPHIC-MATHEMATICAL MODEL OF THE LIFE CYCLE, AS A METHOD OF EVALUATING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE EXAMPLE TAXI PARK

**V.V. Jarikov, V.Y. Korneev**

*This article describes graphic- mathematical model of evaluating the effectiveness of the life cycle for example taxi park . Just the basic methods of research in economics, certain stages of the life cycle and formed a universal model of evaluating the effectiveness of the life cycle. The problems of the effectiveness of small business as an example, we took a taxi park . Lists all the income and expenses of this park. On the basis of the work done to plot- mathematical model of the life cycle , a calculation of income and expenses and the evaluation of economic efficiency of the enterprise in a certain period of time. The recommendations how to improve the park and its revenues . On the basis of this model can be obtained to identify whether the life cycle (unprofitable, break even and profitable)*

**Key words:** *life cycle, method of evaluation of economic efficiency, the life cycle of vehicles, profit, the main types of cost taxi park.*

# **СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРИБЫЛЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**С.О. Останкова, студент**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассмотрены сущность системы управления прибылью, ее элементы, факторы, влияющие на прибыль. Также выявлено значение маржинального анализа при формировании системы управления прибылью на предприятии*

***Ключевые слова:** управление прибылью, система управления затратами и прибылью, внешние и внутренние факторы, метод маржинального дохода, анализ точки безубыточности*

## **SYSTEMATIC APPROACH TO MANAGING THE ENTERPRISE PROFIT**

**S.O. Ostankova**

*The article deals with the essence of profit management, and its elements, factors affecting profit. Also revealed the value of marginal analysis in the formation of profit management in the enterprise*

***Key words:** management-profit, cost management system and profit, external and internal factors, method of marginal costing, analysis of the break-even point*

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИОННО – ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА  
ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**И.В. Щетинина, аспирант**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье освещаются основные аспекты формирования информационного обеспечения организационно – экономического механизма повышения конкурентоспособности продукции промышленного предприятия путем создания интегрированной информационной среды в виде облачного информационного пространства*

**Ключевые слова:** *модель информационного обеспечения организационно – экономического механизма повышения конкурентоспособности продукции промышленного предприятия, интегрированная информационная система, технологии облачных вычислений*

**FORMATION OF INFORMATION SUPPORT  
ORGANIZATIONALLY – THE ECONOMIC MECHANISM  
OF INCREASE OF COMPETITIVENESS OF PRODUCTION  
OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**I.V. Shchetinina**

*In article the main aspects of formation of information support organizationally – the economic mechanism of increase of competitiveness of production of the industrial enterprise by creation of the integrated information environment in the form of cloudy information space are shined*

**Key words:** *model of information support organizationally – the economic mechanism of increase of competitiveness of production of the industrial enterprise, the integrated information system, technologies of cloud computing*

## **К ВОПРОСУ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ СУЩНОСТИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**В.Е. Рыбина, магистрант**

*Воронежский государственный технический университет*

*В данной статье рассматриваются подходы различных исследователей к определению сущности конкурентных преимуществ предприятия. Особое внимание уделяется концепции ключевых компетенций в рамках ресурсного подхода, приводится взаимосвязь понятий, характеризующих конкурентоспособность предприятия. Итогом исследования является авторское определение конкурентных преимуществ*

**Ключевые слова:** конкурентные преимущества, конкурентоспособность, ключевые компетенции, рыночный подход, ресурсный подход, внешние и внутренние факторы формирования конкурентных преимуществ, возможности, способности

## **ON THE DEFINITION OF THE ESSENCE OF COMPETITIVE ADVANTAGES**

**V.E. Rybina**

*This article examines the approaches of various researches of determining the nature of the competitive advantages of the enterprise. Special attention is paid to the concept of key competences in the framework of the resource approach, the relationship between the concepts, characterizing the company's competitiveness, is given. Research result is the author's definition of competitive advantages*

**Key words:** competitive advantage, competitiveness, core competencies, market approach, resource-based approach, internal and external factors of competitive advantages, opportunities, abilities

## **СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

**И.В. Логунова, канд. экон. наук, доцент, Балчат Бакер Али, магистрант  
Воронежский государственный технический университет**

*Статья посвящена проблеме формирования системы развития человеческих ресурсов организации. Авторы предлагают модель системы развития человеческих ресурсов организации в разрезе системы управления человеческими ресурсами в целом, при этом основными подсистемами являются подсистема обучения и подсистема карьеры*

**Ключевые слова:** *человеческие ресурсы, система, система развития, развитие человеческих ресурсов, обучение, карьера*

## **SYSTEM APPROACH TO THE HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT**

**I.V. Logunova, Balchat Baker Ali**

*The article is devoted to the problem of human resources development system organizing. Authors suggest human resources development system model as a part of HRM system of organization; the main subsystems of human resources development system are training and career*

**Key words:** *human resources, system, development system, human resources development, training, career*

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОТБОРА ПЕРСОНАЛА**

**В.В. Жариков, канд. техн. наук, д-р экон. наук, профессор,**

**М.А. Лыжникова, магистрант**

*Московский государственный гуманитарно-экономический институт*

*В статье рассматриваются современные инновационные технологии подбора персонала: интеллектуальное, стрессовое интервью, vrainteaser-интервью, хедхантинг, рекрутинг, скрининг, соционика, видеointервью, социальные сети, полиграф. Формулируются основные преимущества и недостатки процесса реализации инновационных кадровых процедур, а так же рассмотрен алгоритм подбора персонала в бизнес-инкубаторы для формирования научно-исследовательских коллективов и создания инновационных компаний*

**Ключевые слова:** *интеллектуальное, стрессовое интервью, vrainteaser-интервью, хедхантинг, рекрутинг, скрининг, соционика, видеointервью, социальные сети, полиграф, бизнес-инкубатор, научно-исследовательский коллектив, инновационная компания*

## **INNOVATIVE TECHNOLOGY STAFF SELECTION**

**V.V. Jarikov, M.A. Lyzhnikova**

*This article discusses the latest innovative technology personnel selection: intellectual, stress interview vrainteaser interview, headhunting, recruiting, screening, socionics, video interviews, social networks, the polygraph. Formulate the main advantages and disadvantages of the implementation of innovative personnel procedures, as well as the algorithm of selection of personnel in business incubators for the formation of research teams and the creation of innovative companies*

**Key words:** *intellectual, stress interview vrainteaser interviews, headhunting, recruiting, screening, socionics, video interviews, social networking, printing, business incubator, a research team, an innovative company*

# ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

**Г.Н. Чернышева, канд. экон. наук, доцент**  
*Воронежский государственный технический университет*

*В статье исследуются достоинства и недостатки существующих подходов к оценке разновременных потоков денежных средств, при реализации инвестиционных проектов. Акцентируется внимание на обосновании момента времени дисконтирования денежных потоков. Доказывается преимущество предлагаемого метода двойного дисконтирования для повышения надежности показателей эффективности инвестиционных проектов*

**Ключевые слова:** *дисконтирование, коэффициент дисконтирования, момент приведения денежных потоков, инвестиционный проект; показатели экономической эффективности; упущенная выгода; надежность оценки эффективности*

# IMPROVING THE RELIABILITY OF EVALUATION OF INVESTMENT PROJECTS

**G.N. Chernysheva**

*The article examines the advantages and disadvantages of existing approaches to the evaluation of multi cash flows for investment projects. Focuses on the justification of points in time discounted cash flows. Advantage of the proposed method is proved by a double discount to improve the reliability performance of investment projects*

**Key words:** *discounting, the discount factor, the instant of cash flows, the investment project; indicators of economic efficiency; loss of profit; reliability of performance evaluation*



# **ОСОБЕННОСТИ ВНЕШНЕГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ УКРАИНСКОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Е.В. Сытник, аспирант**

*Луганский национальный аграрный университет, Украина*

*Предложена программа инвестирования, которая основана на учреждении собственниками земельных паев региональных ассоциаций земельных собственников, при этом ассоциация выбирает для своего общего земельного массива пользователя-инвестора*

**Ключевые слова:** *программа, инвестор, экономика*

# **THE PECULIARITIES OF EXTERNAL INVESTMENT OF UKRAINIAN ECONOMY**

**E.V. Sytnik**

*In the article the program of investment, which is based on the establishment of the owners of land shares of regional associations of landowners proposed. In this case, the association chooses its total land area member-investor*

**Key words:** *program, investor, economy*

# **ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**А.П. Куприк, ассистент**

*Луганский национальный аграрный университет, Украина*

*В статье рассмотрена особенность инновационного потенциала и важность инновационного развития на предприятиях АПК Украины*

*Ключевые слова: инновационный потенциал, инновационного развития, инновационный процесс, агропромышленный комплекс.*

# **FEATURES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES OF AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

**A.P. Kuprik**

*In the article the feature of innovative potential and importance of innovative development is considered on the enterprises of AIC of Ukraine*

*Key words: innovative potential, innovative development, innovative process, agroindustrial complex*

# **ФАКТОРЫ ВЫБОРА ПОСРЕДНИКОВ И КАНАЛОВ СБЫТА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Н.Н. Кротова, канд. экон. наук, доцент**

*Воронежский государственный технический университет*

*В данной статье рассмотрено соотношение понятий канал сбыта и посредник, особенности факторов выбора каналов сбыта и факторов выбора посредников*

*Ключевые слова: сбытовая политика, канал сбыта, уровень канала сбыта, посредник, покупатель, стратегии сбыта, конкуренция*

# **FACTORS OF A CHOICE OF RESELLERS AND DISTRIBUTION CHANNELS IN THE MODERN ECONOMY**

**N.N. Kretova**

*This article describes the correlation of the notions sales channel and mediator, features factors in the choice of distribution channels and factors in the choice of intermediaries*

*Key words: marketing policy, channel sales, channel sales, broker, buyer, sales strategy, competition*